



## I. DEFINIR

### I. CONTEXTO

#### PRODUCCIÓN INDUSTRIAL

"Con una participación destacada en el PIB colombiano del 8,1 %, Cali se perfila como una ciudad para la inversión. La ciudad es líder en industrias como caucho, químicos, fabricación de muebles, papel y molinería". [2]

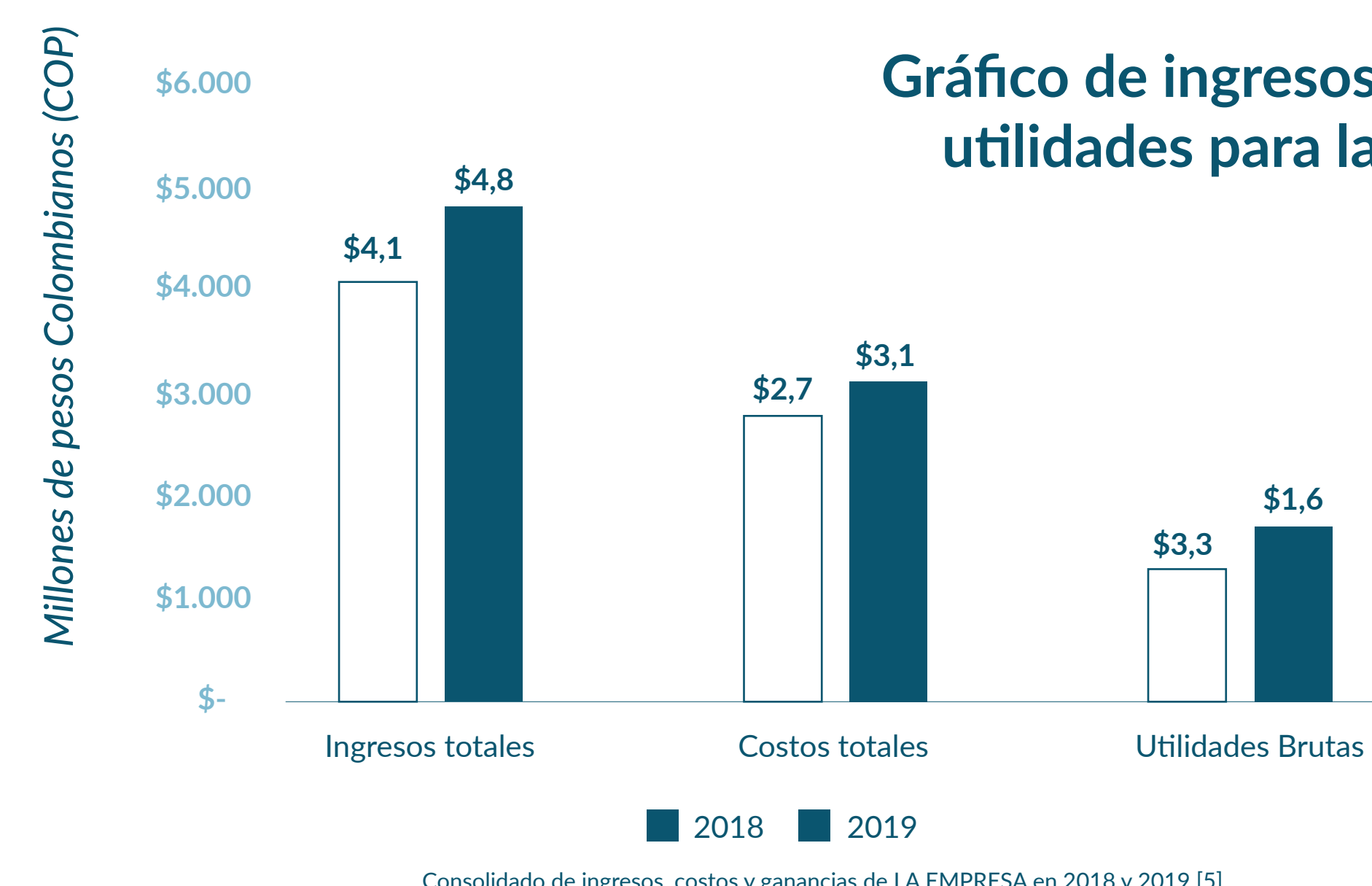
#### COMPONENTES DEL COSTO LOGÍSTICOS



## II. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

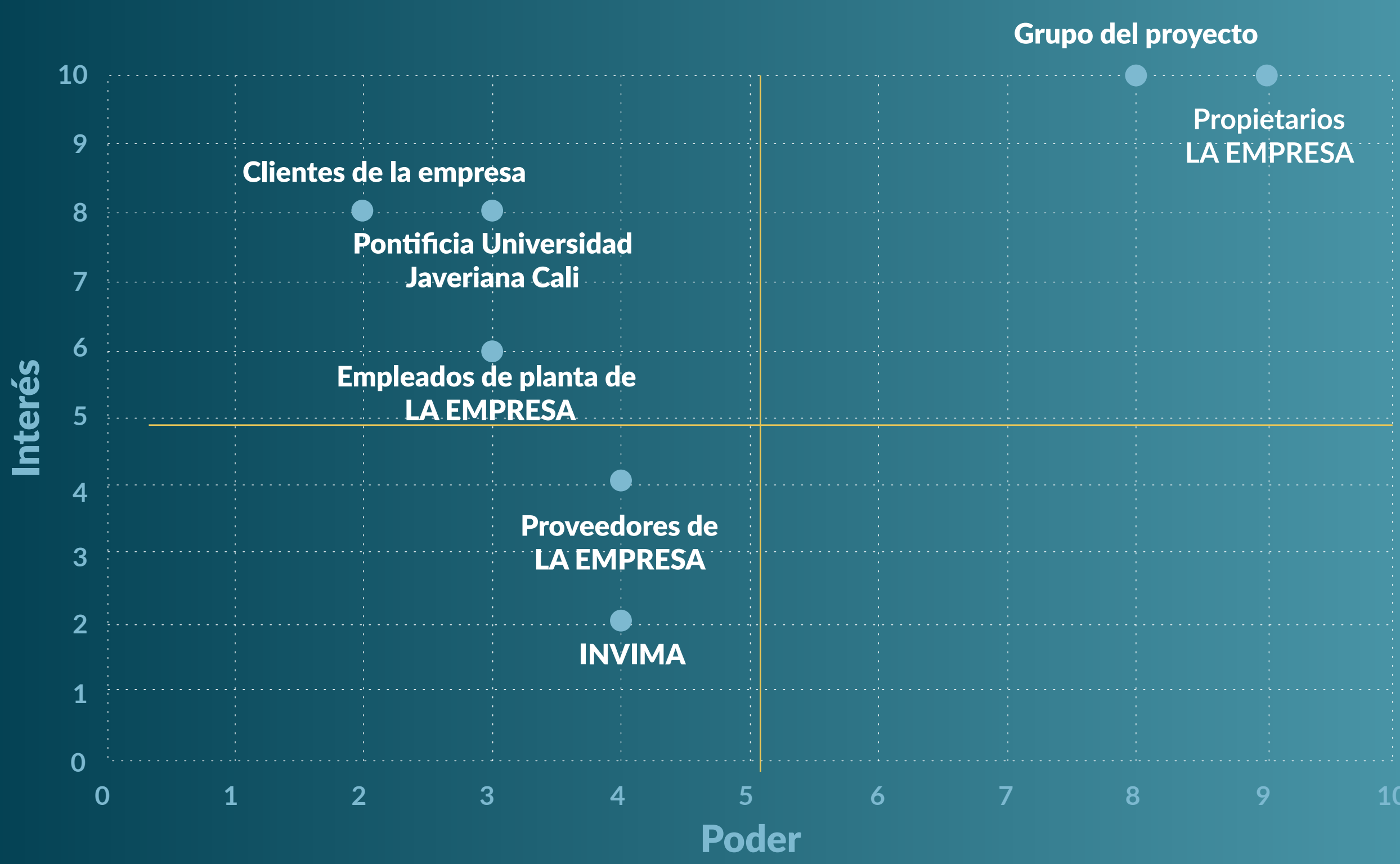
Entre los años 2018 y 2019 en la empresa se evidencia una problemática que ha traído como consecuencia un aumento de los costos de venta en un 28,09%, esto a su vez, ha ocasionado que el margen de utilidad solo haya aumentado en un 7% en este período.

Gráfico de ingresos, costos y utilidades para la empresa



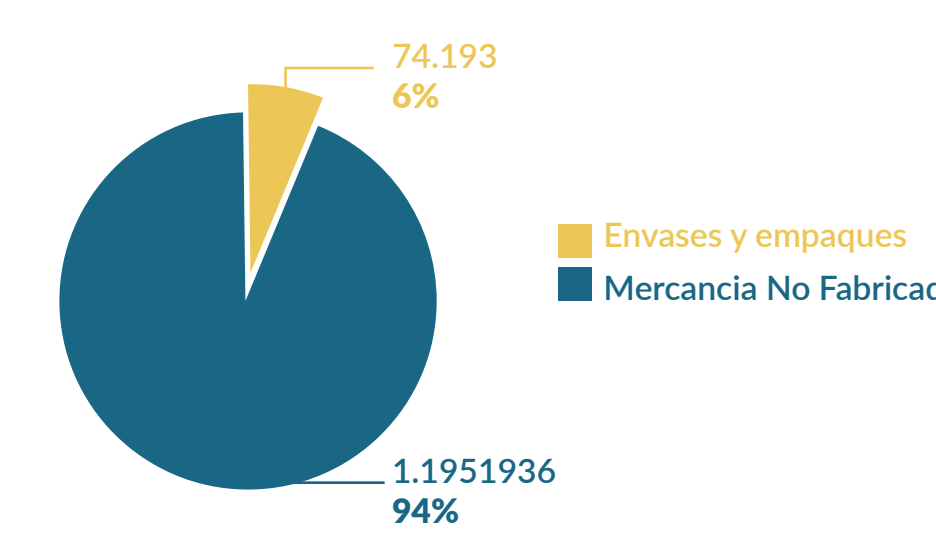
## III. GRUPOS DE ÍTERES

### Matriz Interés vs Poder



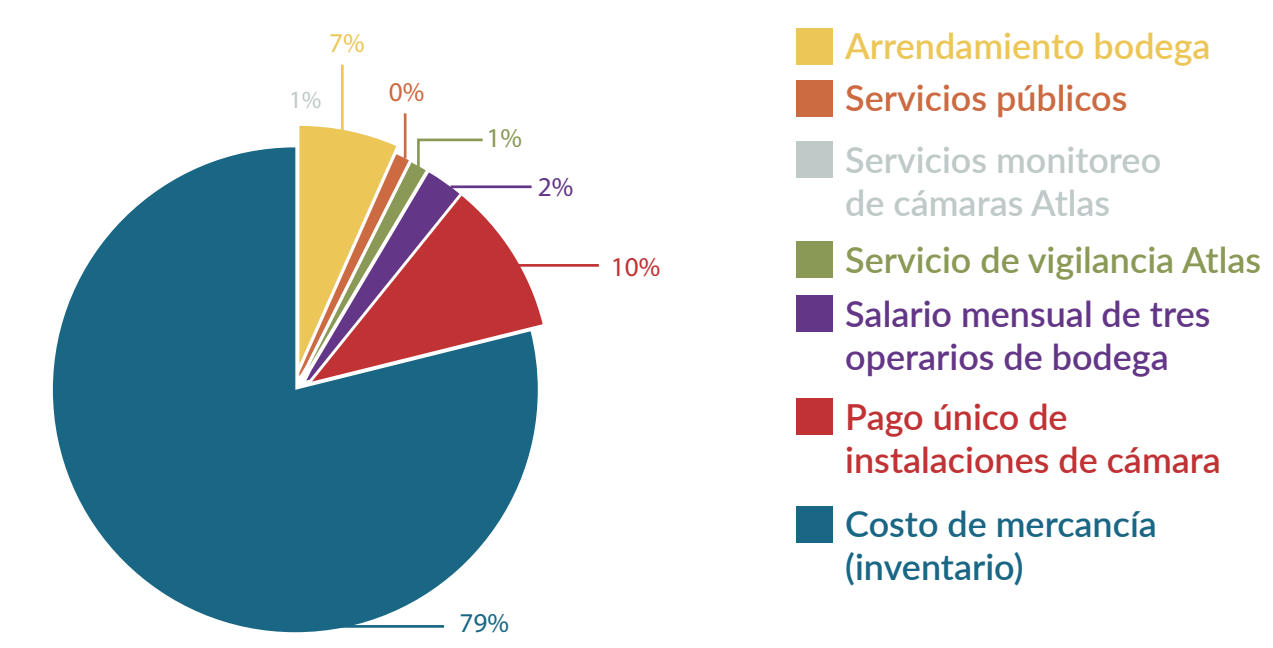
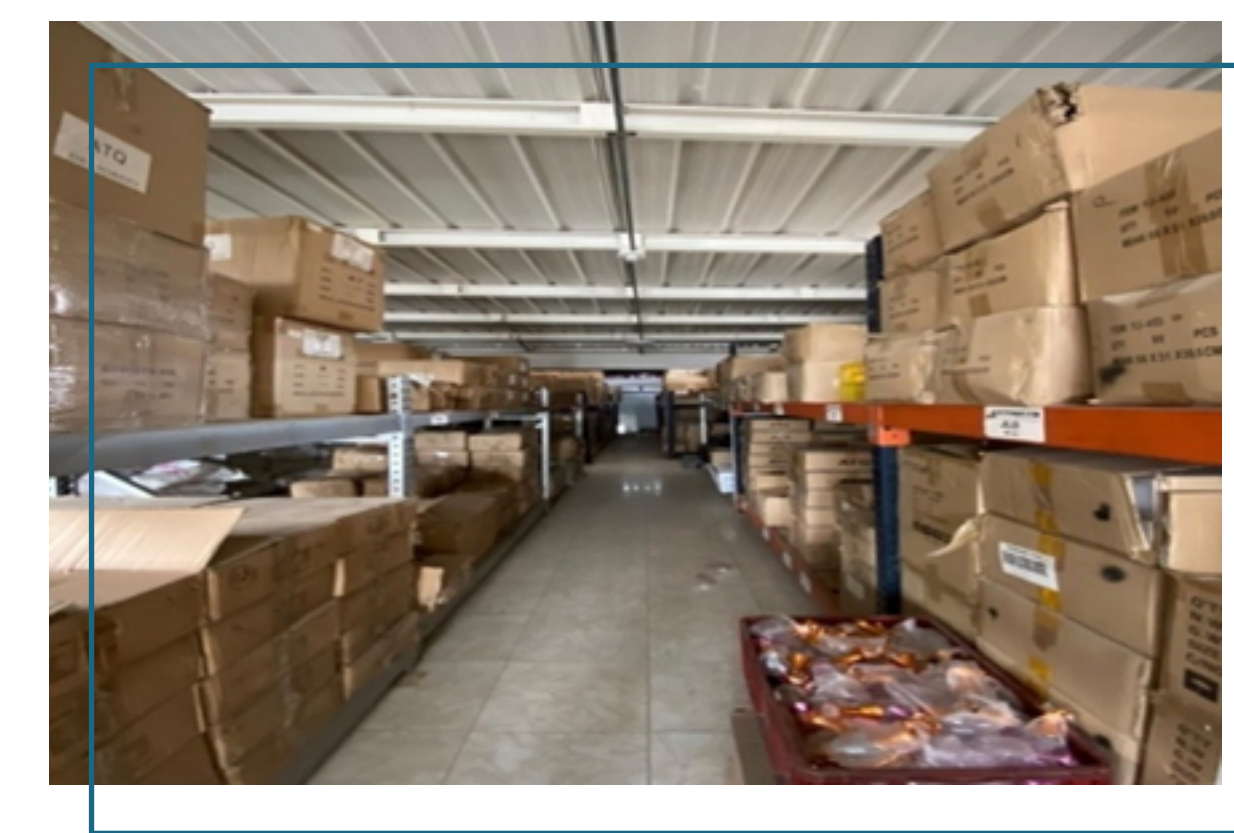
## II. MEDIR

### PROPORCIÓN DE CANTIDADES DE INVENTARIO TOTAL PARA EL 2020



Proporción de cantidades de inventario total en el año 2020. [5]

### DISTRIBUCIÓN DE COSTOS DE ALMACENAMIENTO PARA LA EMPRESA EN EL AÑO 2020



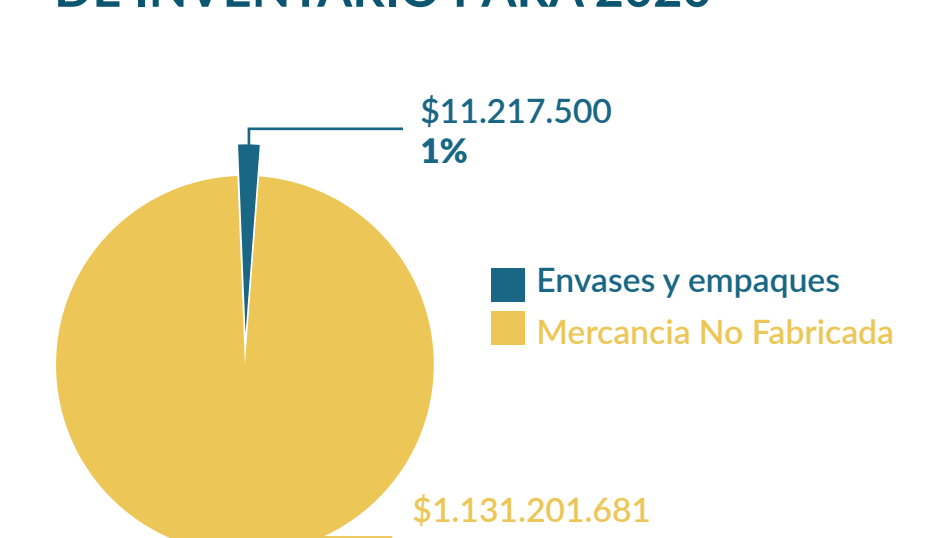
Proporción de cantidades de inventario total en el año 2020. [5]

## III. ANALIZAR

ALTERNATIVA	RESULTADO	MEJOR ALTERNATIVA
Metodología LEAN	13,11%	Clasificación ABC
Control de Inventarios	28,75%	
Sistema de Localización	11,38%	
Clasificación ABC	46,75%	

VARIABLE	ACTUALIDAD	META	RESULTADO
Distancia promedio recorrida por trabajador	7,40 metros	6 metros	5,54 metros
Distancia promedio total recorrida	690,97 metros	590 metros	496,25 metros
Porcentaje de trabajadores en bodega	30%	50%	50%

### PROPORCIÓN DE COSTOS TOTAL DE INVENTARIO PARA 2020



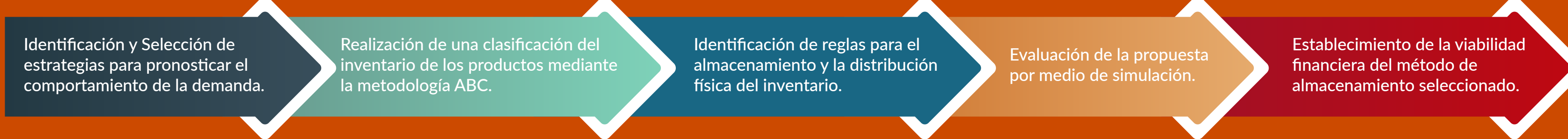
Proporción de cantidades de inventario total en el año 2020. [5]

Implementar un método de clasificación de inventarios ABC con el fin de mejorar la asignación de los recursos, conocer el valor real que se tiene de los activos e identificar momentos de abastecimiento, bajo la organización de la distribución de la mercancía de LA EMPRESA siguiendo la política de una localización estratégica dada por la relevancia de la mercancía y el aporte económico que genera.

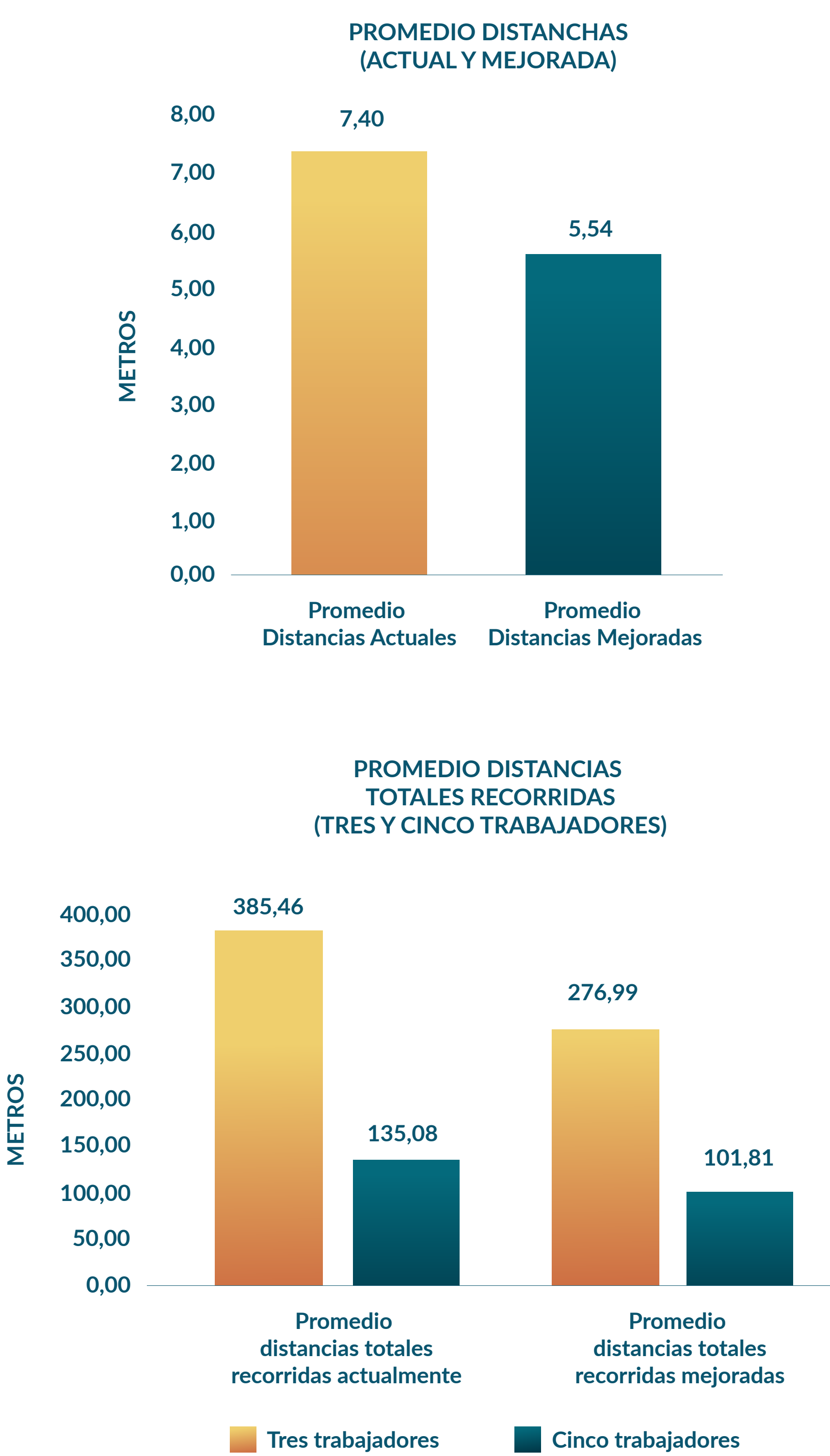
## IV. OBJETIVO GENERAL

Diseñar una propuesta para mejorar la distribución del área operativa de la bodega y el almacenamiento de los productos, en el propósito de disminuir el costo de almacenamiento e incrementar la eficiencia del proceso de recolección y ubicación de productos en LA EMPRESA

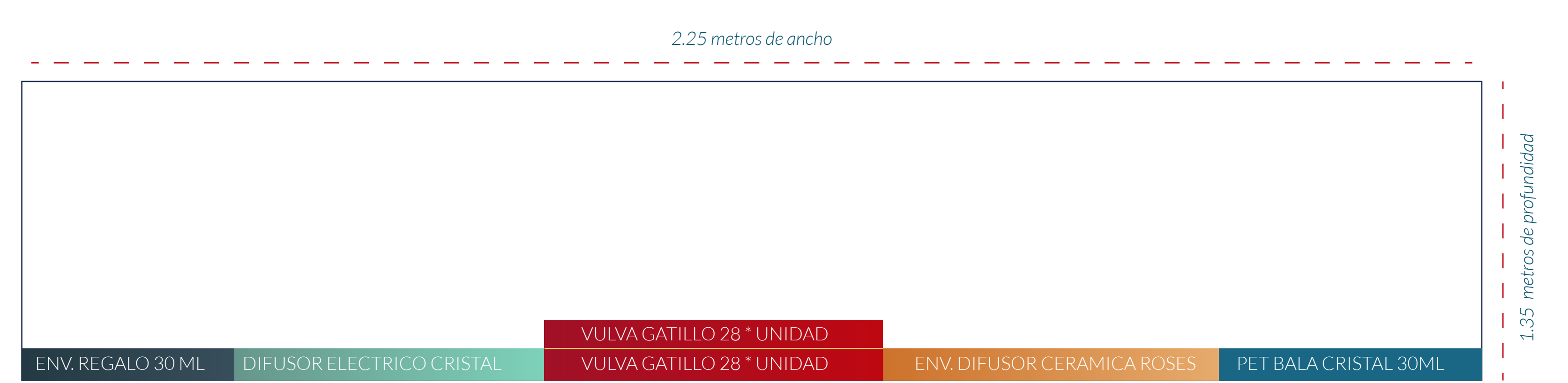
## VI. PLAN DE TRABAJO



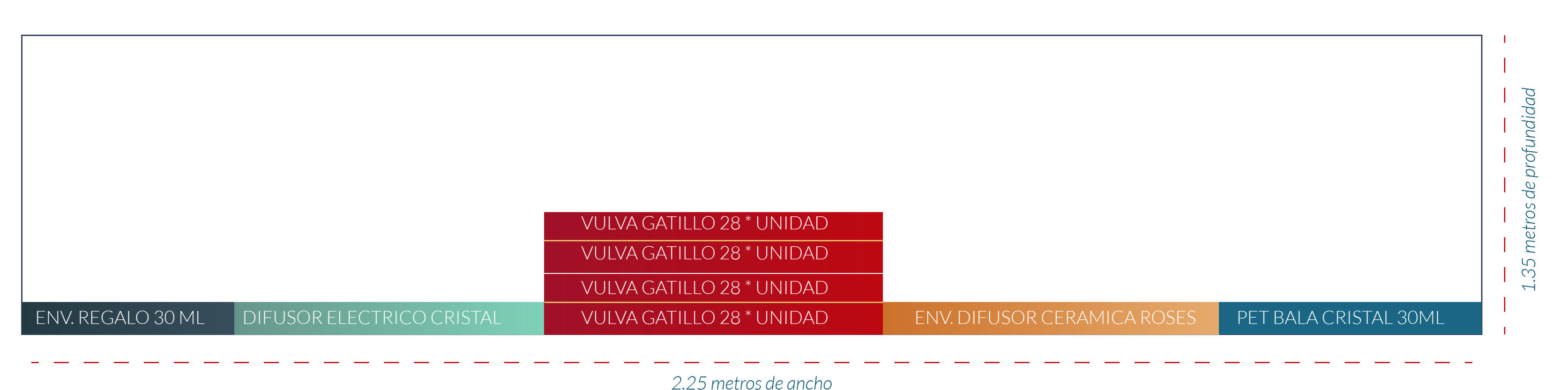
## VII. ETAPA MEJORAR



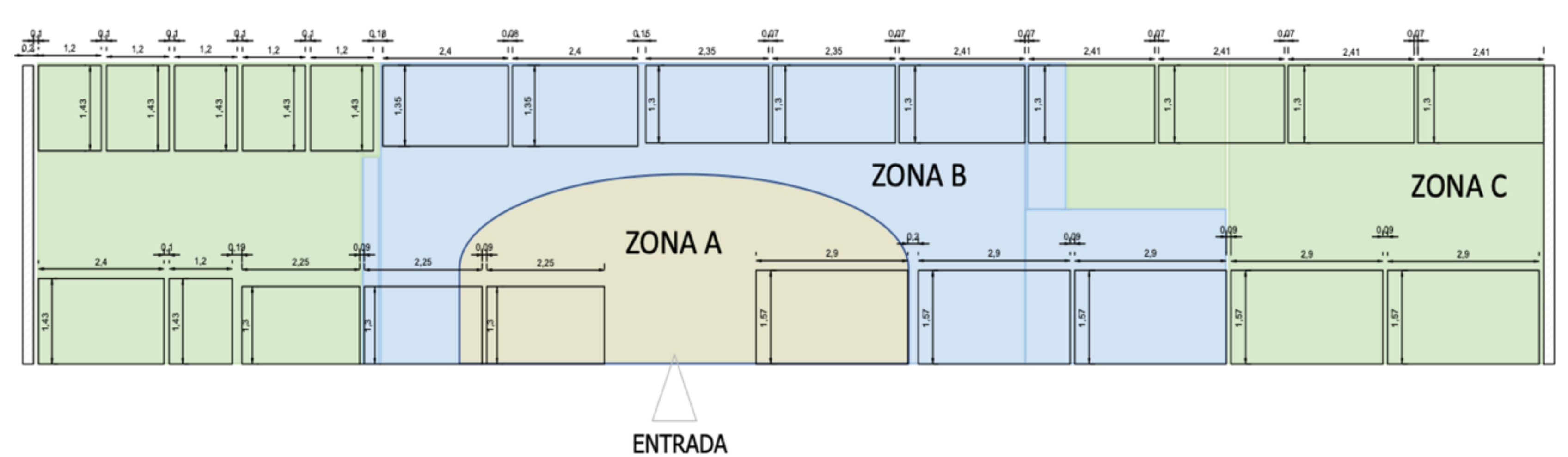
### VISTA FRONTAL DEL ESTANTE 1



### VISTA SUPERIOR DEL ESTANTE 1



### DISTRIBUCIÓN MONTAJE RACKS VISTA PLANTA



## VIII. ETAPA CONTROLAR

Ahorro entre el 37% y 40% en los costos de mano de obra.

## IX. CONCLUSIONES Y/O RECOMENDACIONES

78,94% de los costos de almacenamiento. → Capital invertido en inventarios.

Disminución del 24,63% en las distancias recorridas. → Aumento del 20% en el porcentaje de utilización de mano de obra.

94% del inventario total. → Mercancía no fabricada por LA EMPRESA. → 99% de los costos total del inventario.

Disminución del 25,13% en la distancia promedio que debe recorrer un trabajador para recoger la mercancía.

Ahorro en los costos asociados a la mano de obra del 37% por año y 40% en el largo plazo.

CORTO PLAZO AHORRO PROMEDIO ENTRE EL 37% Y 40%

LARGO PLAZO AHORRO PROMEDIO DEL 40%



### REFERENCIAS

- [1] Colombia, "Cali, un eje industrial clave para la inversión." [Online]. Available: <https://www.colombia.co/extranjeros/negocios-en-colombia/cali-un-eje-industrial-clave-para-la-inversion/>. [Accessed 20 09 2020].
- [2] Departamento Nacional de Planeación, "DNP" 2018. [Online]. Available: <https://on.dnp.gov.co/es/Publicaciones/SiteAssets/Paginas/Forms/AllItems/Informe%20de%20Resultados%20Encuesta%20Nacional%20log%20C3%ADstica%202018.pdf>. [Accessed 21 09 2020].
- [3] LA EMPRESA, "Datos del sistema de LA EMPRESA." [Online]. [Accessed 20 09 2020].
- [4] Á. F. Cabrera, "EVALUACIÓN DE ALTERNATIVAS DE DISEÑO MÉTODOS MULTICRITERIO AHP." Santiago de Cali, 2020.

