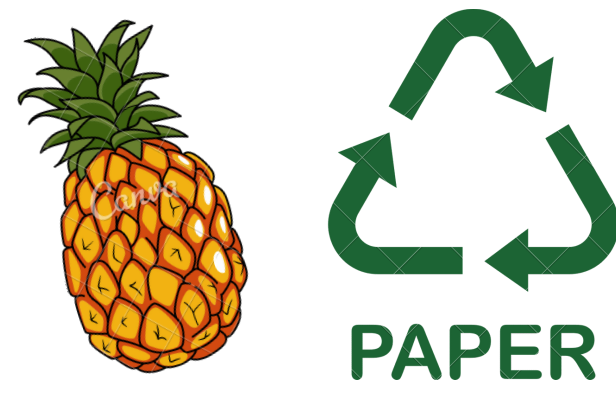


DEFINIR

PROBLEMA

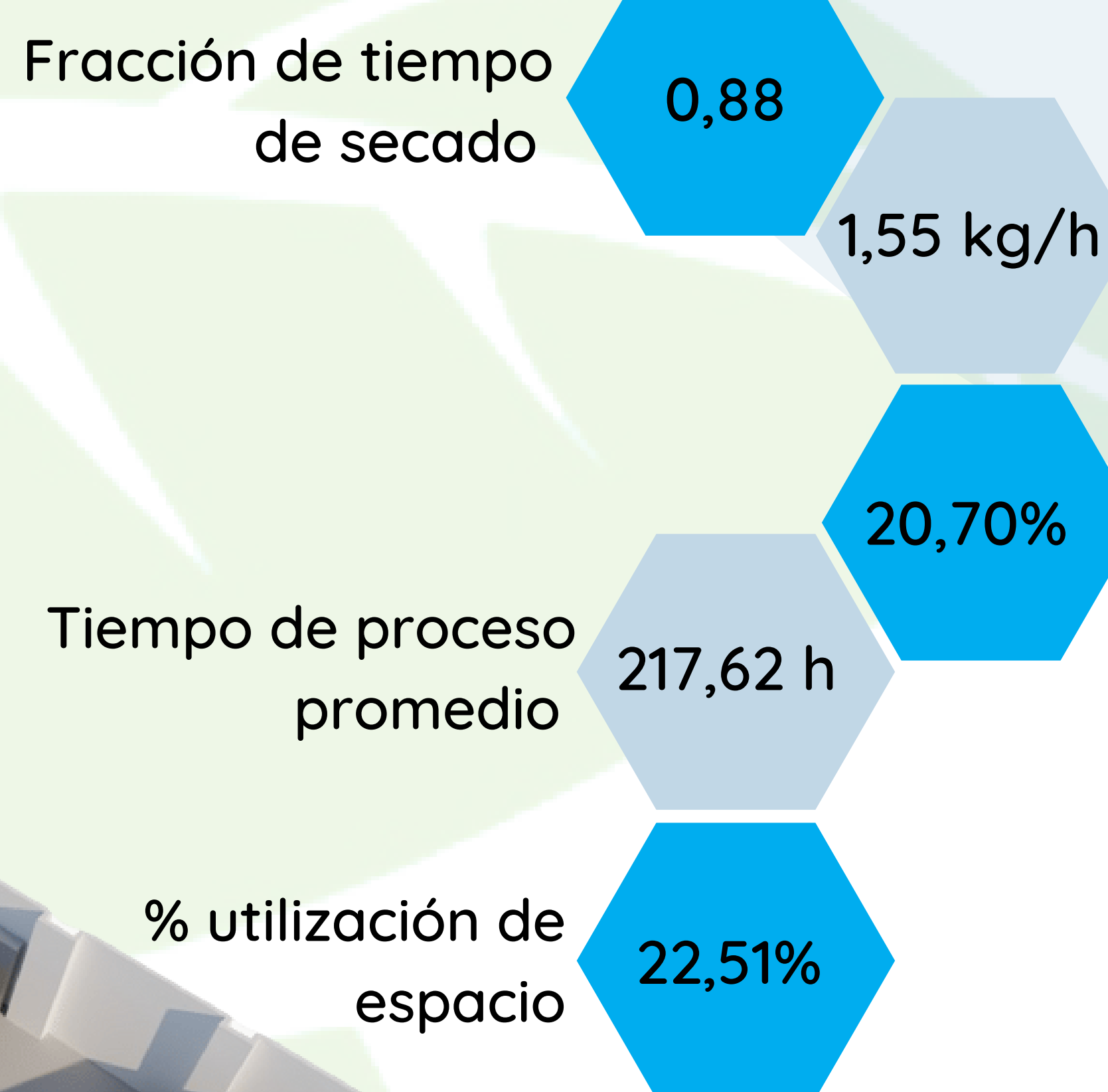


- La producción disminuyó debido a la emergencia sanitaria del SARS - CoV 19.
- Procesos tercerizados suspendidos.
- Altos tiempos de ciclo productivo.
- Procesos aglomerados en una sola área de trabajo.
- La operación de secado representa el 88,23% del tiempo total de ciclo.

MEDIR

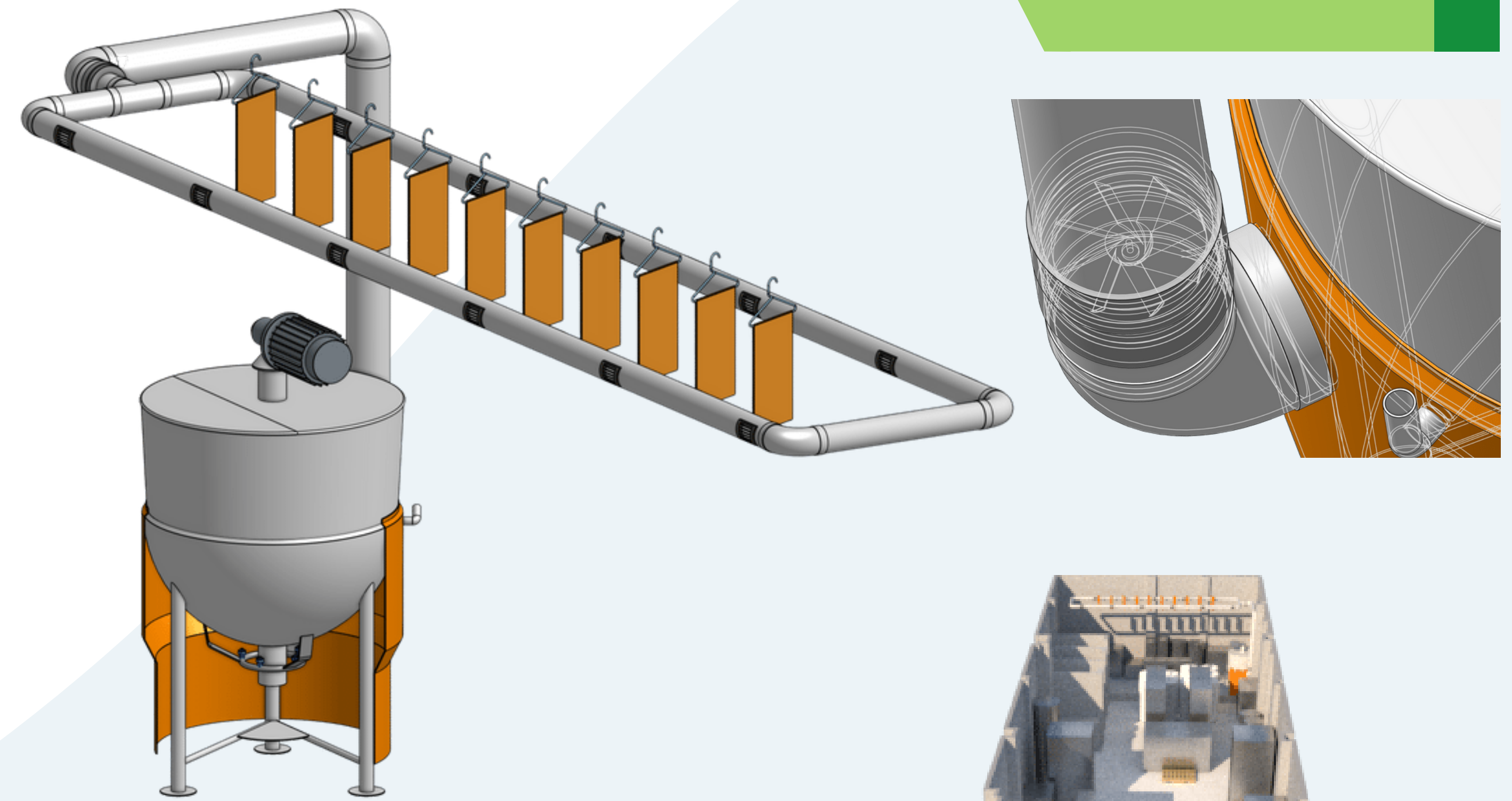
INDICADORES

Distribución de planta actual



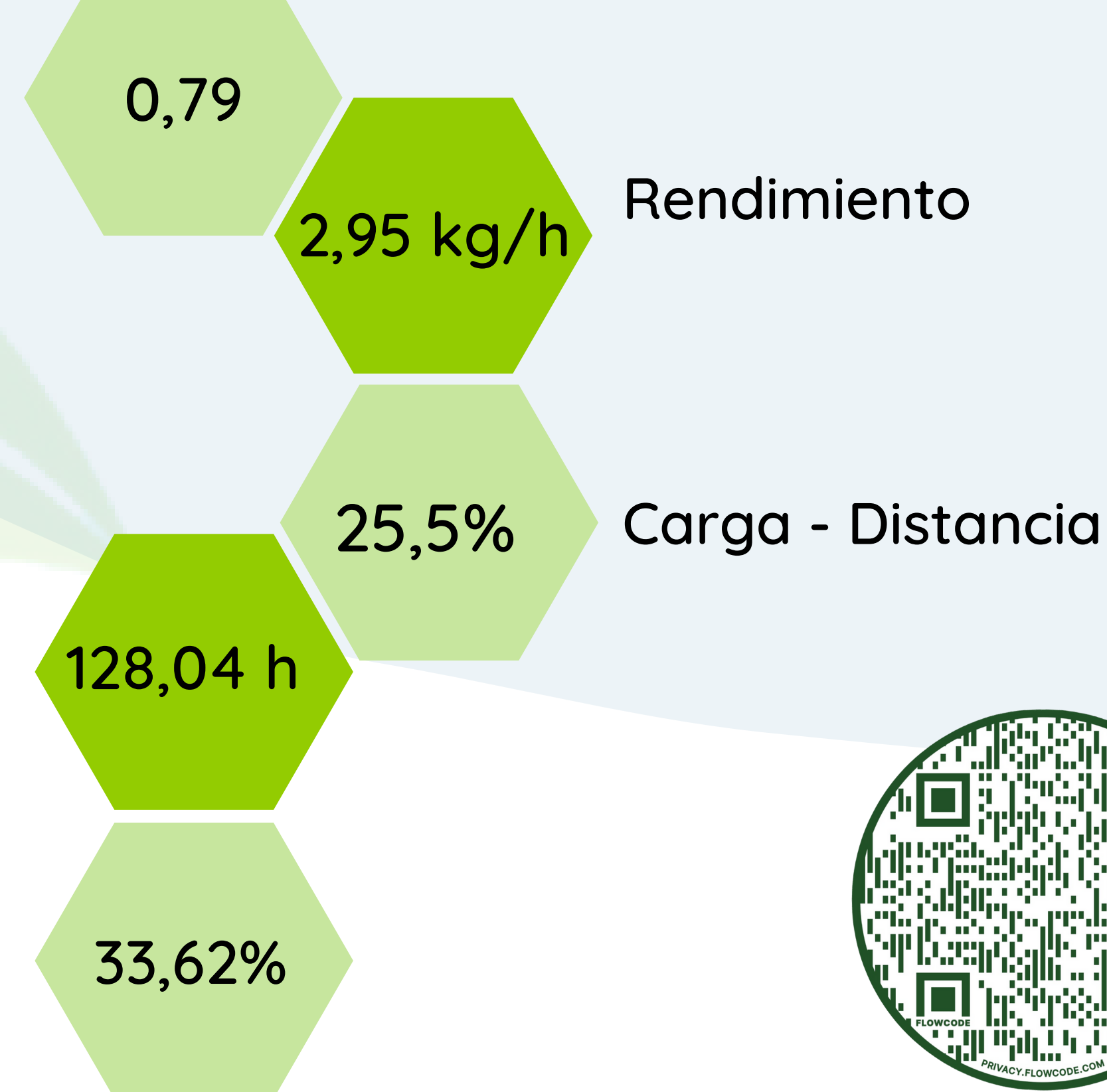
PROPUESTAS

MEJORAR



VALIDACIÓN

PROPUESTA



ANALIZAR

Operaciones principales del proceso



OBJETIVOS

Diseñar una propuesta de mejoramiento en el proceso de transformación de materia prima en una empresa de empaques ecológicos con el fin de aumentar la capacidad de producción.

1. Caracterizar el proceso.
2. Medir las variables críticas.
3. Diseñar un método para el cuello de botella.
4. Reordenar la configuración de la planta actual.
5. Validar el diseño propuesto.



IMPACTO FINANCIERO

CONTROLAR

ROI : 412%

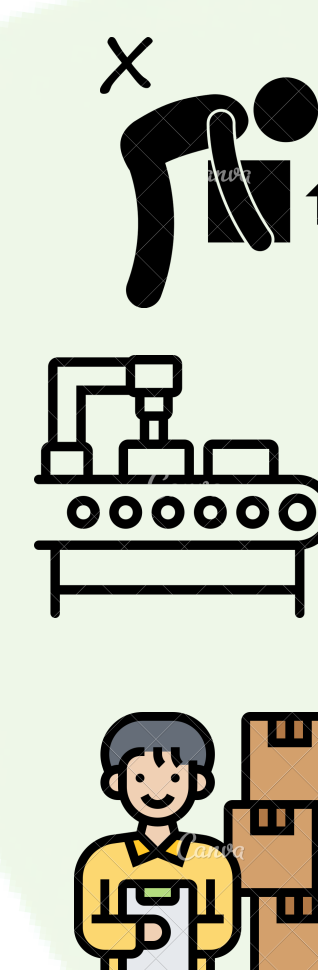
B/C : 5,12

PRI : 2,5 meses

CONCLUSIONES

- Se caracterizó el proceso de transformación de materia prima en LA EMPRESA.
- Se identificó el cuello de botella mediante la medición de las variables críticas.
- El diseño no logró corregir el eslabón condicionante, sin embargo, los demás indicadores presentaron una mejora significativa.
- En la propuesta de distribución se empleó un mejor aprovechamiento del espacio, además de una disminución en el esfuerzo de carga.

RECOMENDACIONES



- Procesos y ergonomía en una empresa de empaques ecológicos
- Programa de producción para una empresa de empaques ecológicos
- Propuesta de un sistema de inventarios para una empresa de empaques ecológicos.